

16/10/2017 às 05h00

## "Conselheiro deve contribuir com ideias diferentes", diz Isabella Saboya

Por Francisco Góes | Do Rio

**Valor:** Por que ser conselheiro?

**Isabella Saboya** Aceitei o convite de um relevante investidor institucional que conta com a credibilidade de ser signatário do PRI, de práticas responsáveis, e do Código Amec de Stewardship. Esse investidor acredita que o meu perfil pode agregar valor ao conselho da companhia. A Vale tem projeto ambicioso de transformar-se numa "true corporation". Tenho experiência como conselheira de "corporation" e penso que o conselho de uma companhia com essa estrutura acionária precisa ser ainda mais forte e atuante relativamente às demais estruturas, pois assim é possível prevenir problemas inerentes à uma estrutura de capital pulverizada. A abordagem de temas chaves corporativos como alocação de capital, estratégia, governança, sustentabilidade, todas do ponto de vista do investidor, é algo muito raro nos conselhos no Brasil, mas algo imprescindível.



Isabela: humildade de aprender combinada à percepção de pontos críticos

**Valor:** A eleição será concorrida?

**Isabella:** Deveria haver uma eleição concorrida dado que a Vale é uma das companhias de maior visibilidade do país. É a primeira vez que se realiza esse processo de conselheiros independentes. É natural que candidaturas diversas tenham surgido. O importante é que haja toda transparência possível, o que acredito estar ocorrendo.

**Valor:** Quais suas prioridades?

**Isabella:** A primeira providência numa empresa como a Vale é ter a humildade de saber que há muito o que aprender. Minha expectativa é de que a Vale deve disponibilizar aos novos conselheiros um programa de 'board education', capacitando-os a agregar valor para a companhia. O aprendizado neste processo se juntará à minha experiência e percepção externa dos pontos críticos, dentre os quais eu listaria os comitês de assessoramento ao conselho que devem ser bem planejados e eficientes face ao porte e à complexidade da Vale.

**Valor:** Onde é preciso avançar?

**Isabella:** Como observadora externa, entendo que os pontos são governança, relacionamento com investidores, sustentabilidade empresarial e uso do capital.

**Valor:** Qual o rol do conselheiro?

**Isabella:** Em seu novo modelo societário, o foco decisório da empresa se transfere dos controladores para o conselho. O órgão precisa estar pronto para essa mudança, e o conselheiro independente traz visões diferentes em relação aos incumbentes. Não significa discordar, embora deva fazê-lo quando necessário, mas contribuir com ideias diferentes para um melhor processo decisório.

Compartilhar 0

Tweet

Share

G+

Ω

## Empresas

Últimas Lidas Comentadas Compartilhadas

Inquérito da PF investigará propina de Steinbruch a Palocci e Skaf  
31/10/2017 às 12h14

American Airlines firma contrato para compra de 10 jatos da Embraer  
31/10/2017 às 10h04

Senado vai flexibilizar exigências e texto sobre Uber voltará à Câmara  
31/10/2017 às 17h09

Presidente global do Uber visita Meirelles em dia de votação no Senado  
31/10/2017 às 10h30

Ver todas as notícias

## Videos



Boom do comércio digital: Como os dados estão substituindo os produtos físicos  
24/10/2017

f t in g+

**Impacting the future**



- » [Inovações para descomplicar o dia a dia](#)
- » [Oito em cada dez brasileiros consultados por estudo estouram o pacote de dados de seus smartphones antes do prazo](#)
- » [Na rota das inovações com as PMEs](#)

Conteúdo patrocinado por

**Deloitte.**

## Especial

Pequenas e médias empresas



Startups atendem as novas demandas por inovação 🔑

Chatbot resolve tarefas básicas 🔑

Marcas de luxo também aderem à plataforma 🔑

## Análise Setorial



### Indústria Farmacêutica

O trabalho mostra que o Brasil possui uma indústria farmacêutica bem estruturada, com um parque industrial moderno e robusto, sendo que os mais importantes grupos farmacêuticos globais atuam no país. Existem no Brasil 447 estabelecimentos fabricantes de medicamentos para uso humano

Confira outros títulos disponíveis

## ValorRI

Relação com os investidores

Veja os resultados publicados pelas principais empresas do país e as mais importantes operações de mercado de capitais.

 Siga o Twitter do Valor RI

 Siga o Facebook do Valor RI

 Receba alertas do Valor RI

**Acesse**

## Captações externas

Operações mais recentes

Tomador	Valor*	Meses	Retorno**
Azul	400	84	6%
BB	1.000	84	4,7%
Gerdau	650	120	5%
Braskem	1.250	122	4,69%

DIASKEIII	1.230	123	4,0070
Tomador	Valor*	Meses	Retorno**
Braskem	500	63	3,73%
Petrobras	1.000	124	6,00%

[Veja as tabelas completas no ValorData](#)

Fontes: Instituições financeiras e agências internacionais.  
Elaboração: Valor Data. \* Em milhões de dólares \*\* No lançamento do título

---

## ValorInveste

---

### Casa das Caldeiras

Por Redação

O bom feitiço se volta contra o feiticheiro?

### O Consultor Financeiro

Por Marcelo d'Agosto

Controlando atalhos mentais e mantendo a racionalidade

### O Estrategista

Por André Rocha

Pseudoprivatizações: qual a intenção do governo?

---

## Newsletter

---

O melhor conteúdo em economia, negócios e finanças gratuitamente direto em seu e-mail.

**Receba Gratuitamente**

---